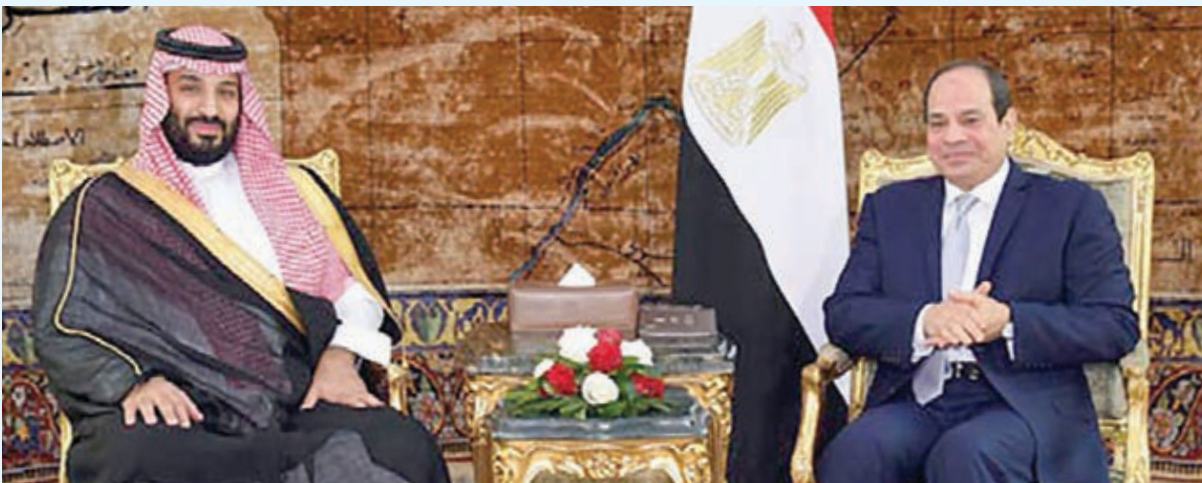


# مؤسسات مالية ومحللون يرصدون تأثير قفزات احتياطي النقد الأجنبي علي قيمة الجنيه و مستوى التضخم خلال ٢٠٢٦



## مصر والسعودية يدشنان مرحلة جديدة من الترابط لمواجهة التأمر الإسرائيلي في الملفات الساخنة

مصر تؤمن غذائها  
بإنشاء جامعة  
الغذاء كأول  
جامعة من نوعها



رئيس مجلس الإدارة  
عبدالناصر قطب  
al hassad.com.eg

الأحد  
١١ يناير ٢٠٢٦  
الحصاد  
الرؤية الغائبة أمام عينيك  
السنة الثامنة عشر • العدد ٨٢٥ • الثمن ٥ جنيه



السردية الوطنية  
للتنمية الاقتصادية  
والاجتماعية علي  
ابواب الإصدار الثاني



ترسيخ مبدأ البعد الاجتماعي  
يؤجل موافقة الشيوخ علي تعديلات  
قانون الضريبة العقارية

حواضر حكومية غير مسبوقة وفرض  
رسوم وقائية علي الوارات لدعم صناعة  
ألواح و لفائف الصاج في مصر



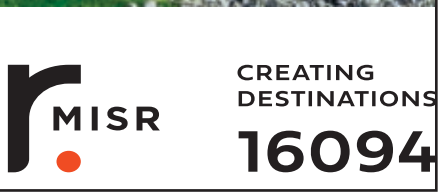
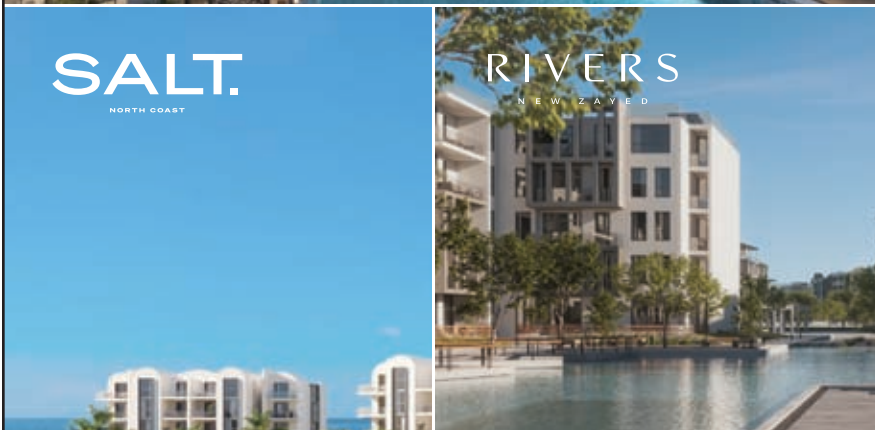
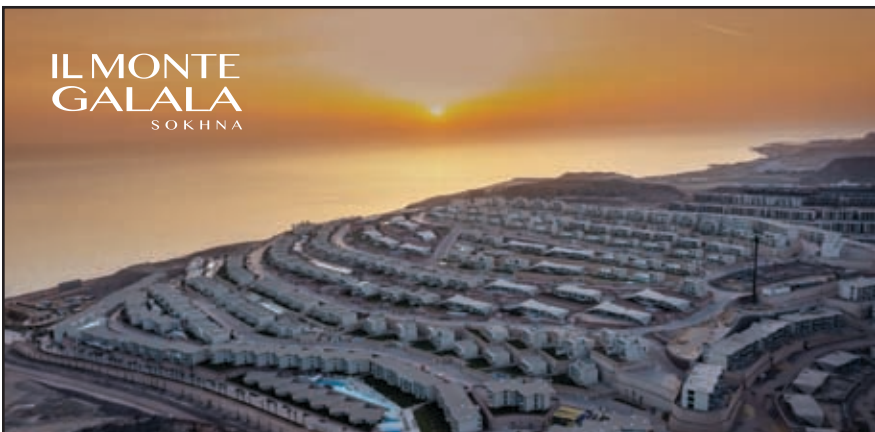
تصييرات جذرية داخل سوق  
المال المصري خلال ٢٠٢٦

تقرير حكومي: توقعات بتعزيز الاقتصاد  
المصري لمكانته ضمن الأسواق الناشئة في ٢٠٢٦



تفاصيل انتصار مصر في معركة القضاء  
علي العشوائيات .. و خطة جديدة  
شلتقلها إلي عواصم المحافظات

خبراء : تحويلات المصريين بالخارج تعزز  
مناخ الثقة في السياسة النقدية و تغلق  
الباب نهائيا أمام السوق الموازي



### «الإحصاء» : تراجع معدل التضخم السنوي ٣,١٠٪ لشهر ديسمبر ٢٠٢٥

أعلن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، عن تراجع التضخم خلال شهر ديسمبر 2025، ليصل إلى (٣,١٠٪) مقابل (٤,٢٣٪) لنفس الشهر من العام السابق. وأرجع الجهاز أهم أسباب هذا التراجع إلى انخفاض أسعار مجموعة التجميد والتبريد بنسبة (١,١٪)، مجموعة الكيماويات بنسبة (١,١٪)، مجموعة الأغذية بنسبة (١,٢٪)، مجموعة الملابس الجاهزة بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الخضروات بنسبة (٢,٠٪)، مجموعة السكر والأغذية السكرية بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الأجهزة المنزلية بنسبة (٥,٠٪)، مجموعة معدات الصوت والصورة ومعدات التصوير بنسبة (١,٦٪). وتجهيز المعلومات بنسبة (٠,٤٪) ويأتي هذا بالرغم من ارتفاع أسعار مجموعة الجيوب والخبز بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الزيوت والدهون بنسبة (٣,٠٪)، مجموعة اللين والشاي بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الكاكاو بنسبة (١,٠٪)، مجموعة المياه المعدنية والفوارية والعصائر الطبيعية بنسبة (١,١٪)، مجموعة الخبز بنسبة (١,٢٪)، مجموعة الأغذية بنسبة (١,٢٪)، مجموعة الملابس الجاهزة بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الخضروات بنسبة (٢,٠٪)، مجموعة السكر والأغذية السكرية بنسبة (١,٠٪)، مجموعة الأجهزة المنزلية بنسبة (٥,٠٪)، مجموعة معدات الصوت والصورة ومعدات التصوير بنسبة (١,٦٪).

### رئيس الوزراء يفتقد عددا من المنشآت الصحية بمحافظة القاهرة والجيزة وينابع الموقف التنفيذي لمشروع تطوير مدينة النيل الطبية (معهد ناصر)



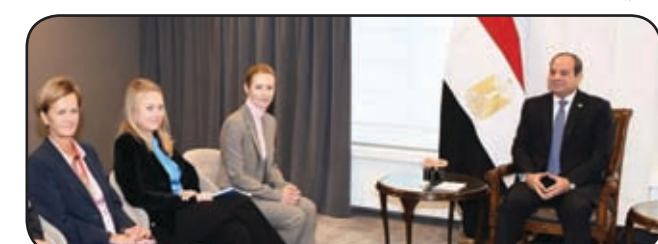
يصلح أن يكون مدينة طبية عالية مجمل أوجه العلاقات بين الجانبين، حيث شدد الرئيس السيسي على أهمية تنفيذ مخرجات القصة المصرية الأوروبية الأولى، وتعزيز التشاور والتنسيق في القضايا ذات الاهتمام المشترك، ولا سيما في المجالات السياسية والأمنية، دعماً للأمن والاستقرار الإقليمي. كما تم بحث سبل دفع التعاون في مكافحة الإرهاب والجريمة المنظمة والتضدي للهجرة غير الشرعية. وفي السياق ذاته، أكد الرئيس السيسي ضرورة تعزيز العلاقات التجارية والاستثمارية بين مصر والاتحاد الأوروبي، في ضوء الفرص الواعدة المتاحة للاستثمار في مصر، بما يحقق مصالح مشتركة للطرفين.

وأعربت المسؤولية الأوروبية عن تطلع الاتحاد الأوروبي إلى مواصلة تطوير التعاون الاقتصادي، بما يفتح آفاقاً أرحب للعلاقات الثنائية، فضلاً عن استمرار التنسيق في الملفات السياسية ذات الاهتمام المتبادل، متممة الدور الفاعل الذي تضطلع به مصر في إرساء السلام والاستقرار بالنطقة، معبرة في ذات السياق عن تطلع الاتحاد الأوروبي لبدء أول حوار بين مصر والاتحاد الأوروبي في مجالات الأمن والدفاع في مارس ٢٠٢٦.

### «التنمية المحلية» تعلن انطلاق الموجة ٢٨ لإزالة التعديلات على أراضي وأماكن الدولة

أعلنت الكتورة منال عوض وزيرة التنمية المحلية والقائم بأعمال وزير البيئة، انطلاق الموجة 28 لإزالة التعديلات على أملاك وأراضي الدولة أمس السبت في جميع المحافظات للتصدي لكافة أنواع التعديلات والمخالفات.

### صرف الشريحة الثانية من حزمة الدعم الأوروبي لمصر خلال أيام الرئيس السيسي يبحث مع الممثلة العليا للاتحاد الأوروبي تعزيز الشراكة الاستراتيجية الشاملة ويؤكد ضرورة التنفيذ الكامل لاتفاق وقف إطلاق النار في غزة



كتب - أسامة السيد  
استقبل الرئيس عبد الفتاح السيسي، يوم أمس السبت ، كاتيا كالاس، الممثلة العليا للشؤون الخارجية والسياسة الأمنية للاتحاد الأوروبي، وذلك بحضور الدكتور بدر عبد العاطي وزير الخارجية والهجرة وشؤون المصريين في الخارج، والسفيرة آنجلينا إيجهورست رئيسة بعثة الاتحاد الأوروبي بالقاهرة، وكريستين أودويسر عضو مكتب الممثل الأعلى للاتحاد الأوروبي للشؤون الخارجية والسياسة الأمنية، روزاماريا جيلي نائب المدير العام للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والسيد كريستوف بيجو، مبعوث الاتحاد الأوروبي لعملية السلام في الشرق الأوسط.

وصرح السفير محمد الشناري، المتحدث الرسمي باسم رئاسة الجمهورية بأن الرئيس استقبل اللقاء، بالإعراب عن تقديره للتطور المحسوس في العلاقات المصرية الأوروبية، مؤكداً أهمية مواصلة العمل على تعزيز مختلف جوانب التعاون، خاصة بعد الارتقاء بهذه العلاقات إلى مستوى الشراكة الاستراتيجية الشاملة.

ومن جانبها، أعربت الممثلة العليا للشؤون الخارجية والسياسة الأمنية للاتحاد الأوروبي عن تقدير الجانب الأوروبي للتعاون القائم مع مصر في مختلف المجالات، وهو ما انعكس خلال انعقاد القمة المصرية الأوروبية الأولى ببروكسل في أكتوبر 2025، وأشارت إلى أنه سيتم صرف الشريحة الثانية من حزمة الدعم المالي المقدمة من الاتحاد الأوروبي إلى مصر.

### اليوم .. «دمشق» تستضيف الملتقى الاقتصادي «السوري - المصري»

كتب - رضى عبدالله  
تستضيف العاصمة السورية «دمشق» الملتقى الاقتصادي «السوري - المصري»، اليوم الأحد ، تحت رعاية وتنظيم اتحاد الغرف التجارية في البلدين، انطلاقاً من الدور المؤسسي لها، والحرص المشترك على توطيد أواصر التعاون التجاري والاستثماري وتنمية شراكة الحكومة والقطاع الخاص، كخطوة عملية لبناء شراكات فاعلة بين منتسبي الغرف من الجانبين، واستكشاف آفاق جديدة للتعاون في مجالات التجارة والصناعة والخدمات والبنية التحتية وإعادة الإعمار. وقال أحمد الوكيل، رئيس اتحاد الغرف التجارية، الذي يترأس الوفد المصري المشارك من ٢٦ من قيادات الغرف المصرية والمال والأعمال في أول زيارة









بعد أن ظلت المعاناة منها لعقود

## تفاصيل انتصار مصر في معركة القضاء علي العشوائيات .. خطة جديدة لنقلها إلي عواصم المحافظات

نجحت الحكومة خلال سنوات معدودة في القضاء على المناطق العشوائية الخطرة، وإعلان مصر خالية من المناطق العشوائية غير الآمنة، والتي عانت منها مصر خلال العقود الماضية، وجاء تطوير العشوائيات على محورين، الأول المناطق الخطرة، والثاني المناطق غير الخططة.

تطوير العشوائيات الخطرة  
وأوضح المهندس خالد صديق، المدير التنفيذي لصندوق تطوير المناطق العشوائية، أن المشروع الأول من مشاريع الخير به 1632 وحدة سكنية تم تسليمها بالكامل منذ نحو العام . وتابع أن مشروع منطقة وزارة في بورسعيد شهد عدد من المخالفات بعد قيام بعض الأسر بإقامة «عضش» فراح مع كتابة العديد من الإعلانات على حوائط المباني، وفورا اتخذ محافظ بورسعيد قرارا بإزالة جميع الأمور الخالفة من المشروع السكني في منطقة وزارة

وأوضح المهندس خالد صديق، أن المحافظات التي تم إعلان عنها أنها خالية من العشوائيات الخطرة هي بورسعيد والبحر الأحمر والفيوم والمنوفية وشمال سيناء وجنوب سيناء، وفيما يتعلق بالمناطق غير الخططة، قال رئيس صندوق تطوير العشوائيات، إن عدد المدن في مصر وصل لـ 221 منطقة، تصل مساحتها 4173 ألف فدان، لافتا إلى أن 40% من المدن في مصر غير مخفط وتصل المساحات غير المخفطة لـ 160 ألف فدان، لافتا إلى أن 40% غير المخفطة

جنيه ، مشروع الاسمرات بمحافظة القاهرة بمراحله الثلاث بإجمالي 18.4 ألف وحدة سكنية ، مشروع إسكان الحورس بمحافظة القاهرة بجرحلته الأولى والثانية بإجمالي 4.9 ألف وحدة سكنية وتكلفة 880 مليون جنيه، وهناك أيضا مشروع مشاريع الخير بمحافظة الإسكندرية بمراحله الثلاث بإجمالي نحو 13 ألف وحدة سكنية وتكلفة 7 مليارات جنيه، ومشروع حدائق سكيت بمحافظة البحيرة، بإنتاش، 2432 وحدة سكنية لتطوير منطقتي «نزلة السمان» و«سن العجوز»

**مناطق وإيجارات**  
يصف خبراء الإسكان والتنمية عمرانية ما حدث في مصر من خلال تطوير العشوائيات أنه أقرب إلى الخيال، فلا يستطيع أحد أن يتصور أن قبل 11 سنوات تنتهي الحكومة من تطوير كافة المناطق الخطرة والتي عانت منها مصر طوال، حتى تم الإعلان عن خلو مصر من كافة المناطق العشوائية، والتي جرت الحكومات السابقة في أكثر من عهد أن تحقق إنجاز يذكر في هذا المجال، الشائكة، الذي كان يمثل العبء الثقيل في نظام أو حكومة تولي مسئولية حكم البلاد.

فمنذ تولي الرئيس عبد الفتاح السيسي مقاليد الحكم في مصر، وتغيرت الصورة تمامًا إلى ملف العشوائيات، التي أعملته الحكومات السابقة على مدار 30 عامًا، حيث تغيرت الصورة من الإهمال إلى الاهتمام والتوجه نحو التغيير وإنشاء مشروعات الإسكان الاجتماعي، وتطوير المناطق غير الآمنة وما تم تنفيذه على إثر نحو 246 ألف وحدة في نحو 357 منطقة . وتبلغ تكلفة تطوير المناطق غير الآمنة نحو 67 مليار جنيه.

**مفلت ماسبيرو**  
قامت الدولة بتطوير مشروع مثلث ماسبيرو من خلال إزالة المناطق العشوائية في إيجاد مناطق بيئية للافات، حيث تم بناء ألف وحدة سكنية لهم، في مساحة قدرها 8 أفدنة تلج إلى شارع 26 يوليو، مساحة 114 ألف فدان سكنة 4 آلاف أسرة و 74 محل تجاري، وتم تقسيم المنطقة في التطوير إلى 4 أجزاء تجارية وفيفية مساحيه سكنيه وأماكن مساحات خضراء، وانتشار سيارات وأماكن للشباب، وفي عرض خضراء 24متر ولا يزيد طويك العمارات عن 40م طوق، وأن كل الشركات المالكه لأرض ماسبيرو لها حق التطوير كما تشاء ولكن مع الالتزام بالمخطط العام للدولة

ومن المقرر أن يتم تسكين نحو مليون مواطن في قاطني المناطق غير الآمنة، في مناطق جديدة مثل الاسمرات وشارخ الخير والحورس وغيرها من المناطق وأحياءها

وأكد المهندس خالد صديق، رئيس صندوق تطوير العشوائيات، أن تكلفة تطوير هذه المناطق تبلغ 67 مليار جنيه، مشيرًا إلى أن 357 منطقة غير آمنة على مستوى مصر فيها 246 ألف وحدة، جرى الانتهاء من تطويرها بالكامل . وتحسين الظروف المعيشية في هذه المناطق يتطلب استثمارات ضخمة وجهودًا حكومية مستمرة، وهو ما بدأت الدولة في العمل عليه بالفعل من خلال مشاريع الإسكان الاجتماعي وبرامج تطوير المناطق العشوائية.

وقال الدكتور إسلام رافت أستاذ التخطيط العمراني، إن ملف تطوير العشوائيات شهد جهدا كبيرا في آخر 10 سنوات تحت عنوان تطوير المناطق غير الخططة وغير الآمنة، وكان أحد الملفات الرمزية التي تعاطفت معه حكومات كثيرة . وأضاف أن آخر 10 أعوام شهدت نقلة كبيرة في التعامل مع هذا الملف، فقد جرى تنفيذ حلول استباقية بهدف توفير جودة الحياة للمواطن المصري في المناطق العشوائية والمناطق غير الخططة.

وتابع أستاذ التخطيط العمراني، أن التمويل كان أهم مشكل تواجه هذا الملف، وتعاثلت الدولة المصرية مع هذا الأمر بشكل سلس للغاية، مثلا، مثلث ماسبيرو منطقة ميمزة، ورغم ذلك كانت منطقة خطيرة جدا، وبالتالي، عملت الدولة المصرية على إيجاد بديل لسكان هؤلاء المنطقة» . وأضاف: «تم توفير البديل وبالتالي أصبحت الدولة تمتلك أصل المكان، وأصبحت الأرض متاحة للاستثمار، وتم تطوير المنطقة وعمل مشروع إسكان متميز ومشروعات تجارية».

### البترول: ٤ آبار استكشافية ناجحة بالصحراء الغربية تصف ٤٥٠٠ برميل يوميا

أعلنت وزارة البترول والثروة المعدنية أنه في إطار جهودها لتعظيم الإنتاج المحلي وتقليل فاتورة الاستيراد، من خلال تكثيف أعمال الاستكشاف للبترول والغاز، أسفرت نتائج حفر 4 آبار استكشافية جديدة بالصحراء الغربية لشركات خالدة وثروة وبرج العرن عن إضافة إنتاجية تقدر بنحو 4500 برميل بترول خام يوميا، و 2.6 مليون قدم مكعب غاز يوميا.. وأوضحت الوزارة أن شركة ثروة البترول – وهي شركة مصرية مائة بالمئة – حققت كشفا جديدا بالبئر (3-EAS 2) بمنطقة شرق أوبسان، بمعدل إنتاج



## تقرير حكومي : توقعات بتعزيز الاقتصاد المصري لكانته ضمن الأسواق الناشئة في ٢٠٢٦

العام الجديد مرحلة مفصلية للاقتصاد المصري وتوقعات بتحسّن تدريجي

في عدد من المؤشرات الاقتصادية الكلية

أصدر مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، تقريراً جديداً حول أفاق وتوقعات المؤسسات الدولية للاقتصاد المصري خلال عام 2026، استعرض من خلاله تطورات الاقتصاد المصري وما تحقق على صعيد الاستقرار الكلي، إلى جانب استشراف ملامح الأداء الاقتصادي المتوقع في عام 2026، وذلك من منظور شامل يوازن بين التغيرات الدولية والجهود الوطنية الداعمة للنمو المستدام، مع تسليط الضوء على أبرز توجهات المؤسسات الدولية لأداء الاقتصاد المصري خلال العام الجديد.

أفاد التقرير بأن عام 2026 يمثل مرحلة مفصلية للاقتصاد المصري حيث يتوقع تحسّناً تدريجياً في عدد من المؤشرات الاقتصادية الكلية، الاستمرار في التوجه نحو تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي، وتعاظم دور القطاع الخاص، وتحسين آفاق الاستثمار والإنتاج والتصدير، في مقابل سباق جهود الدولة عالمي يتسم بتباطؤ معدلات النمو وتزايد التحولات الهيكلية في أنماط التجارة والاستثمار.

وأوضح التقرير أن عام 2025 شهد مرحلة انتقالية دقيقة للاقتصاد المصري، تداخلت فيها التحديات الخارجية مع متطلبات استعادة الزخم الاقتصادي داخلياً، في ظل بيئة دولية وإقليمية غير مواتية استمرت باستمرار الاضطرابات الجيوسياسية وتباطؤ التجارة العالمية، كما ركزت الدولة على تهئية الأسس الداعمة لنمو أكثر استدامة، عبر تعزيز الإصلاحات الهيكلية، وتحسين كفاءة تخصيص الموارد، وتعزيز دور القطاع الخاص كمحرك رئيس للنشاط الاقتصادي، وذلك استناداً مع استيعاقات برنامج عمل الحكومة للفترة (2024/ 2026 - 2027).

### تعزيز القطاع الخاص

وأكد التقرير إنه إيماناً بالدور المحوري للقطاع الخاص في تطوير ودعم الأداء والنمو الاقتصادي المصري، مضت الحكومة المصرية قدماً خلال عام 2025 في تنفيذ وثيقة سياسة الملكة، والتي تستهدف المزيد من تمكين القطاع الخاص وخفض مشاركة الدولة في النشاط الاقتصادي عبر تنفيذ برنامج التحولات الحكومية، حيث بلغت حصة تنفيذ المراحل الأربع المتضمنة في برنامج التحولات، التي جرى تنفيذها خلال الفترة من مارس 2022 إلى يونيو 2025، مستوى متقدماً من الإنجاز، وقد استوفى برنامج

التحارج الكلي أو الجزئي من عدد 23 شركة بإجمالي

12.2 مليار دولار؛ وبحسب نهاية الفترة مضمت

بإدارة 10 سنوات، لافتاً إلى أن التكلفة التقديرية

للتطوير الإجمالي غير المخفطة في مصر تصل لـ

600 مليار جنيه، لافتاً إلى أن مصادر التمويل

من مزاينة الدولة ومن جهة التسييس مع المحافظات،

وأوضح صديق، أنه جرى التنسيق مع المحافظات،

للاهتمام، مع أعمال الدراسات اللازمة لعلية

التطوير، لافتاً إلى أنه من المقرر أن يتم بدء، عملية

الشراكة، الذي كان يمثل العبء الثقيل في نظام

أو حكومة تولي مسئولية حكم البلاد.

فمنذ تولي الرئيس عبد الفتاح السيسي مقاليد

الحكم في مصر، وتغيرت الصورة تماماً إلى ملف

العشوائيات، التي أعملته الحكومات السابقة على

مدار 30 عامًا، حيث تغيرت الصورة من الإهمال إلى

الاهتمام والتوجه نحو التغيير وإنشاء مشروعات

الإسكان الاجتماعي، وتطوير المناطق غير الآمنة

وما تم تنفيذه على إثر نحو 246 ألف وحدة في نحو

357 منطقة . وتبلغ تكلفة تطوير المناطق غير الآمنة نحو

67 مليار جنيه.

قامت الدولة بتطوير مشروع مثلث ماسبيرو

من خلال إزالة المناطق العشوائية في إيجاد مناطق

بيئية للافات، حيث تم بناء ألف وحدة سكنية لهم،

في مساحة قدرها 8 أفدنة تلج إلى شارع 26

يوليو، مساحة 114 ألف فدان سكنة 4 آلاف أسرة و 74 محل تجاري،

و تم تقسيم المنطقة في التطوير إلى 4 أجزاء تجارية وفيفية مساحيه سكنيه

وأماكن مساحات خضراء، وانتشار سيارات وأماكن

للشباب، وفي عرض خضراء 24متر ولا يزيد طويك

العمارات عن 40م طوق، وأن كل الشركات المالكه

لأرض ماسبيرو لها حق التطوير كما تشاء ولكن مع

الالتزام بالمخطط العام للدولة

ومن المقرر أن يتم تسكين نحو مليون مواطن في قاطني

المناطق غير الآمنة، في مناطق جديدة مثل الاسمرات

وشارخ الخير والحورس وغيرها من المناطق وأحياءها

وأكد المهندس خالد صديق، رئيس صندوق تطوير

العشوائيات، أن تكلفة تطوير هذه المناطق تبلغ 67

بillion جنيه، مشيرًا إلى أن 357 منطقة غير آمنة على

مستوى مصر فيها 246 ألف وحدة، جرى الانتهاء من

تطويرها بالكامل . وتحسين الظروف المعيشية في هذه

المناطق يتطلب استثمارات ضخمة وجهودًا حكومية

مستمرة، وهو ما بدأت الدولة في العمل عليه بالفعل من

خلال مشاريع الإسكان الاجتماعي وبرامج تطوير المناطق

العشوائية.

وقال الدكتور إسلام رافت أستاذ التخطيط العمراني،

إن ملف تطوير العشوائيات شهد جهدا كبيرا في آخر

10 سنوات تحت عنوان تطوير المناطق غير الخططة وغير

الآمنة، وكان أحد الملفات الرمزية التي تعاطفت معه

حكومات كثيرة . وأضاف أن آخر 10 أعوام شهدت

نقلة كبيرة في التعامل مع هذا الملف، فقد جرى

تنفيذ حلول استباقية بهدف توفير جودة الحياة للمواطن

المصري في المناطق العشوائية والمناطق غير الخططة.

وتابع أستاذ التخطيط العمراني، أن التمويل كان

أهم مشكل تواجه هذا الملف، وتعاثلت الدولة المصرية

مع هذا الأمر بشكل سلس للغاية، مثلا، مثلث ماسبيرو

منطقة ميمزة، ورغم ذلك كانت منطقة خطيرة جدا،

وبالتالي، عملت الدولة المصرية على إيجاد بديل

لسكان هؤلاء المنطقة» . وأضاف: «تم توفير البديل

وبالتالي أصبحت الدولة تمتلك أصل المكان، وأصبحت

الأرض متاحة للاستثمار، وتم تطوير المنطقة وعمل مشروع

إسكان متميز ومشروعات تجارية».

أفاد التقرير بأنه في إطار الجهود المتواصلة التي تبذلها الدولة

المصرية خلال السنوات الأخيرة لمواجهة البطالة وتعزيز معدلات

التشغيل بمختلف القطاعات، حيث شهد البطالة في مصر

تراجعا ملحوظا ليسجل نحو ٦٤.4 خلال الربع الثالث من عام

2025، بالتزامن مع ارتفاع حجم قوة العمل إلى 34.7 مليون فرد

كما ارتفع معدل المساهمة في النشاط الاقتصادي إلى 46.9% خلال

الربع الرابع من العام نفسه- أشارت المؤسسات الدولية إلى توقعات

بمواصلة تراجع معدلات البطالة في مصر خلال الفترة المقبلة وحتى

عام 2029، حيث تظهر تقديرات «مؤسسة فيتش سوليوشنز» أن

تتخفيض البطالة من 6.2% في عام 2025 إلى ٦% في عام 2026،

ثم إلى ٥.8% في عام 2027، وصولاً إلى نحو ٥.4% بحلول عام

2029، وتشير توقعات صندوق النقد الدولي إلى حدوث انخفاض

طفيف في معدل البطالة في مصر، حيث من المتوقع أن ينخفض من

٦.7% في 2025، إلى ٦.3% في 2026 و٦.١% في 2027،

وليسر التغير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو ١4% في عام 2025، قبل أن يتراجع لحوالي ١٠.5%

خلال عام 2026، وذلك مقارنة بنحو ٢8.3% في عام 2024، مع

٦% بحلول الربع من عام 2026.

وأشار التقرير إلى أنه من المتوقع أن يسجل متوسط معدل التضخم

العام نحو





#### كأول بنك مصري

## بنك مصر يحصد الدرع الذهبي من يوتيوب ويتصدر منصات التواصل الاجتماعي

حصل بنك مصر على الدرع الذهبي من منصة يوتيوب التابعة لمؤسسة جوجل العالمية، وذلك بعد تجاوز عدد المشتركين بالبنك الرسمية للبنك حاجز المليون مشترك، حيث بلغ عدد مشتركى قناة بنك مصر على يوتيوب أكثر من مليوني مشترك، كما تخطى إجمالي عدد المشاهدات على القناة أكثر من ٨٠٠٠ مليون مشاهدة، بما يعكس قوة المحتوى الذي يقدمه البنك وقدرته على الوصول إلى شرائح واسعة من الجمهور بخلاف فئاته.

ويأتى ذلك في إطار استكمال مسيرته الرائدة في مجال التحول الرقمي وتعزيز قنوات التواصل مع العملاء، ويواصل بنك مصر تصدره للمشهد الرقمي، مؤكداً مكانته باعتباره صاحب أكبر قاعدة متابعين والأكثر تفاعلاً على مختلف منصات التواصل الاجتماعي، بما يعكس الحضور القوي للبنك ونجاحه في بناء قنوات تواصل فعالة ومستدامة مع المجتمع.

ويعكس هذا النمو التواصل نجاح استراتيجية بنك مصر في توظيف المنصات الرقمية لدعم

سجل صافي الأصول الأجنبية للجهان المصرفي المصري ارتفاعاً ملحوظاً بنهاية نوفمبر الماضي، ليصل إلى نحو 23.732 مليار دولار بما يعادل 1.130 تريليون جنيه، مقابل 22.656 مليار دولار بما يعادل نحو 1.070 تريليون جنيه بنهاية أكتوبر 2025، محققاً معدل نمو شهري بلغ ٥% وزيادة قيمتها إلى 1.076 مليار دولار .

ارتفع فائض الأصول الأجنبية بالبنوك التجارية بنسبة 9% للشهر الثالث على التوالي، ليصل نحو 11.85 مليار دولار بنهاية نوفمبر.

### الأصول الأجنبية بالقطاع المصرفي ترتفع إلى ٢٣,٧٣ مليار دولار بنهاية نوفمبر ٢٠٢٥

أعلن البنك المركزي استمرار المسار التصاعدي في تحويلات المصريين العاملين بالخارج، حيث سجلت خلال الفترة من يناير إلى نوفمبر ٢٠٢٥ ارتفاعاً بنسبة ٤,٥٪، لتصل إلى نحو ٣٧,٥ مليار دولار، مقارنة بـ ٣٦,٣ مليار دولار خلال الفترة ذاتها من العام السابق، مسجلة أعلى قيمة تاريخية للتحويلات.

وأوضح البنك المركزي، في بيان ، أنه على أساس شهري ارتفعت التحويلات في نوفمبر ٢٠٢٥ بنسبة ٩,٩٪، لتسجل حوالى ٣,٦ مليار دولار، مقابل ٣,٦ مليار دولار في نوفمبر ٢٠٢٤.

و تعليقاً على قفزة التحويلات ، أكد طارق متولى، الخبير المصرفي، أن الزيادة القياسية فى تحويلات المصريين العاملين بالخارج تعكس عودة الثقة القوية فى القنوات المصرفية الرسمية، مدفوعة بحزمة من العوامل الاقتصادية والإجرائية التى عززت جاذبية التحويل عبر البنوك.

وأوضح «متولى» أن استقرار سعر الصرف والقضاء على السوق الموازية جعلتا التحويل البنكى الخيار الأكثر أماناً ومنطقية للمصريين بالخارج، بعد سنوات من اللجوء لقنوات غير رسمية.

وأضاف أن المبادرات الحكومية، وعلى رأسها مبادرة تيسير استيراد سيارات المصريين بالخارج، أسهمت في جذب تدفقات دولارية كبيرة منذ إنطلاقها، إلى جانب مبادرات طرح الأراضي والوحدات السكنية بالدولار التى فحزت تحويل الخدرات إلى الداخل.

وأشار إلى أن طرح البنوك لأوعية إخبارية بعوائد مرتفعة وشهادات ادخار جاذبة شجع شريحة واسعة من المغريرين على توجيه سيولتهم للاستثمار داخل مصر.

فيما أوضح الدكتور أشرف غراب الخبير الاقتصادي ، أن هذه الفترة تعود إلى نجاح السياسات النقدية التي انتهجها البنك المركزي خلال عامي ٢٠٢٥ و ٢٠٢٥، وعلى رأسها قرار تحرير سعر الصرف في مارس

وأصلت أدوات الدين الحكومية في مصر ترسيخ موقعها كوجهة الاستثمار الأولى للمستثمرين الأجانب، في وقت يراهنون فيه على تحسن المشهد الاقتصادي خلال ٢٠٢٦، وذلك بدعم من ارتفاع العائد الحقيقي على الجنيه وتراجع أسعار الفائدة على الدولار عالمياً.

وكانت أدوات الدين الحكومية - وأصلت جذب المستثمرين الأجانب خلال العام الماضي ٢٠٢٥، مع نمو مبيعاتها بنسبة ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مدعومة بارتفاع العائد الحقيقي على الجنيه وتراجع أسعار الفائدة العالمية، و من المتوقع استمرار التدفقات الأجنبية في ٢٠٢٦، مع تحسن استقرار سعر الصرف واهتمام متزايد بأسواق الأسهم والسندات طويلة الأجل.

وسجلت مبيعات أدوات الدين المحلية نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وفق بيانات البنك المركزي المصري ، وجاء هذا الارتفاع مدفوعاً برخم قوي في تدفقات المستثمرين الأجانب، إلى جانب اتساع احتياجات التمويل الحكومية.

تعد أدوات الدين الحكومية، كآذن وسندات الخزنة، من أبرز الوسائل التي تعتمد عليها البنوك لتوظيف فائض السيولة المتاحة لديها، في ظل التوسع المستمر للبنك المركزي في طرح عطاءات أدوات الدين التابعة لوزارة المالية، وتتبع هذه الأدوات البنوك فرصه للاستثمار في أدوات مالية مضمونة العائد، خصوصاً مع ارتفاع العوائد المرتفعة المقدمة من آذن وسندات الخزنة.

وتعد هذه الأدوات بمثابة «ملاذ آمن» للبنوك، حيث يمكن استخدامها كوسيلة لتوجيه السيولة الفائضة إلى استثمارات مضمونة، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية الحالية، فهي واحدة من الخيارات المهمة للبنك التي تبحت عن استثمار آمن ومريح في الوقت ذاته.

وعملت مروة عباس، المدير العام لشركة IBM وشمال شرق أفريقيا: «نفخر في IBM بدعم شركتنا وأكثر موفوقية لعملاي البنك .

وسطح التحول السريع الذي يشهده القطاع المالي المصري نحو نماذج مصرفية رقمية أكثر ذكاءً ومرونة، يعمل بنك نكست على تطوير بيئته التكنولوجية الأساسية للتغلب على قيود الأنظمة القديمة وبناء بنية رقمية حديثة قابلة للتطوير وقادرة على التكيف مع المتغيرات المستقبلية. يهدف هذا التحول إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتسريع تقديم الخدمات، وزيادة قدرة البنك على التعاون السلس مع شركاء التكنولوجيا المالية، مما يتيح تقديم تجارب أمنة ومبتكرة للعملاء.

لشركة الإلهام للحلول البرمجية: «بصفتنا شركاء التكنولوجيا المالية، IBM Instana و IBM Turbonomic في قلب هذا التحول، نكتسب البنك الرؤية والتحكم اللازمين لتعزيز المرونة، وتحسين الأداء على نطاق واسع، و دفع الابتكار. يعكس هذا التعاون قوة منظومة شركائنا الاستراتيجيين، حيث تلعب شركة الإلهام دوراً محورياً في نجاح التنفيذ.»

قال كمال حداد، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة الإلهام للحلول البرمجية: «بصفتنا شركاء بلاثنين معتمداً لشركة IBM، فإن تعاوننا مع بنك نكست يتجاوز حدود التنفيذ التقني ليشكل رحلة مشتركة نحو تحول رقمي متكامل، وخلال الأشهر الستة الماضية، طورت فرق بنك نكست قدرات تقنيوتشغيلية متقدمة من خلال هذا التعاون الوثيق، وقد جأت النتائج ملحوظة ومؤثرة. ويعكس هذا التقدم ما يمكن تحقيقه من إنجازات أكبر في المرحلة المقبلة.»

تشمل مبادرة تحديث بنك نكست مكوناً أساسياً يركز على بناء القدرات لضمان الاستدامة طويلة الأجل. يتم تعزيز مهارات فرق البنك من خلال عقد ورش عمل منظمة وبرامج تدريبية عبر الإنترنت تتناول ممارسات المراقبة والتحليل والتكامل والأتمتة، إلى جانب عمليات التطوير والبيئة التحتية (DevOps). يعزز هذا النهج الخبرة الداخلية، ويدعم خارطة طريق البنك لتوسيع الخدمات الرقمية باستمرار عبر خطوط أعماله.

من خلال هذا التعاون، لعبت شركة الإلهام للحلول البرمجية دوراً مهماً في وضعالاساس الرقمي الذي يمكن بنك نكست من تحقيق تحول. تشمل ذلك مجالات المراقبة والتحليل، وتحسين الموارد، وصولاً إلى التكامل وتنفيذ الأتمتة وأطر التسليم. كما ساهم التعاون في نقل المعرفة الشاملة، مما أتاح لفرق بنك نكست العمل بتناغم بشكل مستقل وتطوير نظامها الرقمي بنجاح.

وفي ضوء ذلك قال تامر يوسف مدير قطاع الخزنة بالبنوك الأجنبية لدى بنك مصر، «بلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.»

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وفي ضوء ذلك قال تامر يوسف مدير قطاع الخزنة بالبنوك الأجنبية لدى بنك مصر، «بلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.»

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وأصل فائض الأصول الأجنبية لدى البنك المركزي المصري اتجاهه الصعودي للشهر السادس على التوالي، مرتفعاً بنسبة 1% خلال نوفمبر، ليصل إلى نحو 11.88 مليار دولار.

وكان صافي الأصول الأجنبية قد حقق فائضاً للمرة الأولى منذ يناير 2022 خلال شهر مايو 2024، بقيمة تعادل نحو 676.4 مليار جنيه، مقابل عجز بلغ ما يعادل 174.4 مليار جنيه بنهاية أبريل من العام نفسه، بعدما كان آخر فائض مسجل في يناير 2022 بقيمة 9.674 مليار جنيه.



أن استمرار زيادتها يلعب دور محوري في تعزيز الاحتياطي النقدي الأجنبي ودعم الاستقرار الاقتصادي وتعويض جانب من العجز التجاري وهو ما انعكس على ارتفاع الاحتياطي ليصل إلى نحو ٥١,٤ مليار دولار بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥.

وأكد أن زيادة تدفقات التحويلات تسهم في تعزيز العروض من العملة الصعبة داخل الجهاز المصرفي بما يدعم قوة الجنيه ويحد من الضغط على الدولار وتوفير مستلزمات الإنتاج للصناعة المحلية ما يعكس على تراجع أسعار السلع واستدامة انخفاض معدلات التضخم تدريجياً وتحقيق استقرار مالي حقيقي. وأكد على أن تسهيل التحويلات المالية عبر تطبيق إستراتيجية في عدد من الدول، إلى جانب قرار البنك المركزي بمنح تراخيص لعدد من البنوك المصرية لتفعيل



## 73% لتتجاوز 9,5 تريليون جنيه خلال 2025 .. خبراء : استمرار الإقبال سواء من المستثمرين الأجانب أو المحليين سيظل مرهوناً بقدرة الحكومة على تمويل العجز من مصادر الإيرادات بخلاف الاقتراض

إلى جانب تأثير التطورات الجيوسياسية (إقليمياً وعالمياً) على شعبة المخاطر.

ويجسد بيانات البنك المركزي المصري، ارتفاعت استثمارات الأجانب في آذن الخزنة فقط بنحو ١٠,٧ مليار دولار خلال الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يوليو. وبلغت مشتريات الأجانب في آذن من السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

وتسجل مستوي قياسي بلغ ٤١,٨٣ مليار جنيه بنهاية يونيو ٢٠٢٥، ومبيعات أدوات الدين المحلية سجلت نمواً قياسياً خلال عام ٢٠٢٥، إذ فقتز بنحو ٧٣٪ لتتجاوز ٩,٥ تريليون جنيه، مقابل نحو ٥,٥ تريليون جنيه في عام ٢٠٢٤، وارتفعت استثمارات الأجانب في آذن الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٢٥، لتسجل مستوى قياسياً بلغ ٤١,٨٣ مليار دولار بنهاية يونيو. وبلغت مشتريات الأجانب من الآذون عبر السوق الثانوية نحو ٩,٧ مليار دولار حتى نوفمبر، مقارنة بنحو ٤ مليار دولار خلال الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤.

حققت مستوي تاريخي بوصولها إلى ٢٧,٥ مليار دولار خلال ١١ شهرا

## خبراء : تحويلات المصريين بالخارج تعزز مناخ الثقة في السياسة النقدية وتغلق الباب نهائياً أمام السوق الموازي

خدمة استقبال الحوالات الخارجية وإضافتها فوراً إلى حسابات العملاء، عبر شبكة الدفعوات الحظية كان له أثر مباشر في دعم الزيادة الملحوظة بتحويلات المصريين العاملين بالخارج.

فيما أكد الدكتور مدحت نافع، الخبير المصرفي، أن القفزة الملحوظة في تحويلات المصريين العاملين بالخارج تعود بالأساس إلى استعادة الثقة في النظام النقدي، بعد تطبيق سياسات نقدية أكثر احترافية وواقعية، أعادت التوازن لسوق الصرف.

وفي سياق متصل ، أكد الدكتور محمد عبدالهادي، الخبير الاقتصادي، أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج ارتفعت خلال الفترة من يناير إلى نوفمبر ٢٠٢٥ بنسبة ٤,٥٪، لتسجل أعلى قيمة تاريخية بلغت نحو ٣٧,٥ مليار دولار، وهذه الزيادة في التحويلات تعود إلى عدة أسباب، أبرزها استقرار سعر الصرف وتحسن قيمة الجنيه المصري، ما أدى إلى زيادة ثقة المغريرين في تحويل أموالهم إلى الدولة المصرية.

وأشار عبدالهادي، إلى أن هذه الزيادة كان لها انعكاسات إيجابية كبيرة على الاقتصاد المصري، حيث ساهمت في رفع الاحتياطي النقدي الأجنبي إلى أكثر من ٥٠ مليار دولار، ما يسهل تمويل الواردات من السلع والمواد الخام، ويساعد على استقرار الأسعار وتقليل التضخم خلال الفترة المقبلة.

وشهد الخبير الاقتصادي، على أن زيادة تحويلات المصريين تدعم الاقتصاد الوطني وتعزز الحصيلة الدوائية للدولة، وتخفض الحاجة للإقتراض الخارجي، وتدعم استقرار الدولة المصرية، مشيراً إلى أن مصر نجحت في جذب استثمارات أجنبية كبيرة خلال الفترة الأخيرة، مؤكداً أن البلاد تطل الوجهة الأساسية لجذب المزيد من الاستثمارات.

ناصر..

## خبراء ومصرفيون يحللون أسباب تصدر أدوات الدين رهانات الأجانب على الاستثمار في مصر خلال ٢٠٢٦

أما على صعيد أدوات الدين طويلة الأجل، فرجع جنيته أن تشهد السندات المصرية إقبالاً من جانب المستثمرين الأجانب، في ظل مستويات العائد المرتفعة وتوقعات خفض أسعار الفائدة على المدى المتوسط، ما قد يفتح المجال لتحقيق مكاسب رأسمالية إضافية.

كما أشار إلى أن تفعيل برنامج الطروحات الحكومية مستدامة، خاصة من صناديق الثروة السيادية التي تفضل الأسهم ذات العوائد النقدية المنتظمة أكثر من الاعتماد على سهم النمو فقط.

ويرى عمرو الألفي، رئيس قسم البحوث بشركة «تاتنر لتداول الأوراق المالية»، أن آذن الخزنة ستنظر الوجهة الأولى للمستثمرين الأجانب، لاسيما مع تعافي سعر صرف الجنيه أمام الدولار، لافتاً إلى أن عودة الأجانب بقوة إلى الأسهم ستظل مرهونة بطرح شركات جديدة وتوسيع الأدوات المتاحة، بما في ذلك المشتقات المالية المنظر إطلاقها في البورصة المصرية.

وفي ظل هذه التطورات، سجل الأجانب صفاتي مبيعات في سوق الأسهم خلال الأشهر الأحد عشر الأولى من عام ٢٠٢٥ بنحو ١٦ مليار جنيه، مقارنة بصافي بيع بلغ ٧,٦ مليار جنيه في عام ٢٠٢٤، ما يعكس استمرار الحذر تجاه سوق الأسهم مقابل الإقبال الأكبر على أدوات الدين.

#### عوامل الدعم

في سياق متصل ، قال مدير وحدة أدوات الدين في شركة «تاتنر للاستشارات»، محمد التجار، إن تدفقات الاستثمارات الأجنبية في أدوات الدين المصرية شهدت نمواً ملحوظاً مع نهاية عام ٢٠٢٥، وطمع عام ٢٠٢٦، نتيجة مجموعة من العوامل المتحركة في مقمئها توفقات سعر الصرف وأسعار الفائدة محلياً وعالمياً.

وأوضح التجار في تصريحات له، أن توقعات تحركات سعر الصرف لعبت دوراً مهماً في توجيه التدفقات المستمرة، مشيراً إلى قرار مؤسسي «استتاراد هذا بورر» الأخير الذي رفع تقديراته لسعر الدولار مقابل الجنيه المصري إلى مستوى ٤٧٪، جنباً، وهو ما عزز التوقعات بخفض محتمل في سعر الصرف، وأوجد حالة من الترقب لدى المستثمرين.

وأضاف أن توقعات أسعار الفائدة على الأسواق العالمية والسوق المصرية كانت عاملاً داعماً، لافتاً إلى أن التخفيضات التي بلغت نحو ١٠٠ نقطة أساس إضافية مستقلة، قد تشجع على زيادة الاستثمار في أدوات الدين المصرية خلال الفترة المقبلة.

وأشار التجار إلى تحسن المؤشرات الأساسية للاقتصاد المصري، وفي مقمئها تراجع التضخم، رجع التجار أن تشهد أدوات الدين المحلية تراجعاً ملحوظاً خلال فترة تتراوح بين شهر وشهر ونصف، لكن من المستبعد هبوط العوائد إلى مستويات تقارب ٢٠٪ خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، متوقعاً أن تحافظ الآذون قصيرة الأجل على نطاق يتراوح بين ٢٣٪ و ٢٣,٥٪ خلال الفترة المقبلة.

وأضاف أن انخفاض الغوائد مرجح أن يبدأ بشكل أوسع اعتباراً من الربع الثاني أو النصف الأول من العام ٢٠٢٦، وربما يمتد إلى الربع الثالث من العام نفسه، بما يتماشى مع السياسة النقدية للبنك المركزي وخفض أسعار الفائدة بصورة تدريجية.

وأكد أن وتيرة خفض الغوائد لن يكون لها تأثير كبير، بينما سيكون الأثر الأوضح مع تخفيضات تقارب ١٠٠ نقطة أساس في كل مرة، وصولاً إلى مستويات أدنى خلال عام ٢٠٢٦، مشدداً على أن الأسواق تتربق قدرة البنك المركزي على مواكبة سياسته مع التغيرات الاقتصادية.

شيماء هريسي



راسها صندوق النقد العربي الذي يعمل منذ نشأته في سبعينيات القرن الماضي على توفير مختلف سبل الدعم المادي والفني للدول الأعضاء؛ في مواجهة التحديات الاقتصادية المتتالية، كما أن زيادة رأس المال المقترحة ستسمح لمصر بمضاغة استقانتها من موارد الصندوق حال استندت الحاجة، خاصة وأن التسهيلات التي يقدمها الصندوق تتسم بتسهيلات متقدمة، مقارنة بغيره من المؤسسات التمويلية سواء الإقليمية أو الدولية.

وافق مجلس الوزراء برئاسة مصطفى مدبولي رئيس مجلس الوزراء، على مشروع قرار رئيس الجمهورية بشأن الموافقة على قرار مجلس محافظي صندوق النقد العربي رقم (9) لسنة 2024 الصادر بإقرار «زيادة رأس مال الصندوق، وكذا تعديل المواد 11، 12، و15، و18، و21، و22، و23 من اتفاقية تأسيس الصندوق»م وتأتي الموافقة على زيادة مساهمة جمهورية مصر العربية انطلاقاً من دورها التاريخي فيما يتعلق بدعم مختلف مؤسسات العمل العربي المشترك، وعلى

## الرقابة المالية تصدر ضوابط منح التمويل غير المصرفي بالعملة الأجنبية



أصدرت الهيئة العامة للرقابة المالية برئاسة الدكتور محمد فريد، قراراً رقم ٢٨ لسنة ٢٠٢٥، بشأن ضوابط منح التمويل غير المصرفي بالعملة الأجنبية. تنسري أحكام هذا القرار في شأن تمويل الشركات والجهات المرخص لها بمزاولة أنشطة التاجير التمويلي والتخصيم وتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة لعملائها بالعملة الأجنبية، ولا يجوز للشركات والجهات المشار إليها تمويل عملائها بالعملة الأجنبية فيما لم يرد به حكم بهذا القرار. ويلتزم المرخص لهم بمزاولة نشاطات التاجير التمويلي وتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة عند تمويل عملائهم بالعملة الأجنبية نظير العميلة الاستراتيجية ويستثنى من ذلك العمل الذي يمارس نشاطه بإحدى المناطق الحرة. كما يتطلب بذل غناية الرجل الحرص عند إعداد الدراسة الائتمانية للعميل على أن تتضمن على وجه الخصوص: التحقق من الغرض من التمويل، وسابقة أعماله، والوقوف على الموقف المالي له وأن لديه المصادر الكافية من العملة الأجنبية لسداد مبلغ التمويل من عائد النشاط، وذلك دون الإخلال بإجراء الاستعلام الائتماني للعمول به في هذا الشأن. بينما تلتزم الشركات المرخص لها بمزاولة نشاط

### من مجلة World Economic Magazine

## بنك القاهرة يحصد جائزة أفضل بنك في مجال ائتمان الشركات في مصر لعام ٢٠٢٥



تتويجاً لجهوده المتواصلة في دعم الشركات والمؤسسات، حصل بنك القاهرة على جائزة «أفضل بنك في مجال ائتمان الشركات في مصر لعام ٢٠٢٥» من مجلة World Economic Magazine تقديراً لدور البنك الريادي في مجال ائتمان الشركات. وقال بهاء الشافعي، نائب الرئيس التنفيذي ببنك القاهرة، إن تتويج البنك بهذه الجائزة يعكس التزاماً متواصلًا بتطوير ورفع مستوى الخدمات المقدمة للعملاء من الشركات، كما يبرز مدى تطور أدوات التمويل التي توافقت التحولات المتسارعة في السوق المصرفي المصري، مؤكداً استمرار البنك في دعم مختلف القطاعات الاقتصادية ودعم خطط التنمية المستدامة. فيما أعرب محمد شاكرا، المشرّف على مجموعة ائتمان المصرفي للشركات وقطاع ائتمان الغروض المشتركة والتمويل الهيكلي ببنك القاهرة، عن اعتزازه بهذا التقدير الدولي لجهودات البنك، مشيراً إلى أن هذا التكريم يعكس نجاح استراتيجية البنك في دعم قطاع الشركات من خلال الخدمات والحوال التمويل الشاملة والمرنة التي يقدمها بنك القاهرة والتي تساهم في دفع عجلة النمو الاقتصادي. وتكريمًا من مجموعة ائتمان المصرفي ببنك القاهرة، أن هذا التكريم يمثل

### توفير العملة الأجنبية اللازمة للاستيراد دون ضغوط

وتعليقاً على تطور احتياطي النقد، يقول الخبير المصرفي أحمد عبد العزيز، إن هذا التسجّل، نتيجة عدة عوامل، أبرزها تسلم مصر دفعة نقدية بقيمة 3.5 مليار دولار مرتبطة بصفقة استثمارية كبيرة، وارتفاع قيمة أرصدة الذهب لتصل إلى 18.166 مليار دولار بفضل صعود أسعار الذهب عالمياً وازدياد حيازات الذهب المحلي. بالإضافة إلى أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج وأصلت نموها القوي بنسبة 42.8% خلال أول عشرة أشهر من 2025 لتصل إلى 33.9 مليار دولار، ما ساهم في تعزيز السيولة

وإشرار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وعكس ارتفاع الاحتياطيات النقدية الأجنبية لمصر إلى 51.452 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2025 مؤشرات إيجابية قوية على الاستقرار الاقتصادي والقدرة على مواجهة تحديات الأسواق العالمية. وأشار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وسجل احتياطي النقد الأجنبي لمصر في نهاية يوليو 2025، ارتفاعاً ليصل 49,036 مليار دولار، بزيادة قدرها 336 مليون دولار. - وواصل احتياطي النقد الأجنبي لمصر ارتفاعه في نهاية أغسطس 2025 ليصل 49,250 مليون دولار، بزيادة قدرها 214 مليون دولار.

وشهد احتياطي النقد الأجنبي لمصر بنهاية سبتمبر 2025 زيادة قدرها 283 مليون دولار، ليصل 50,071 مليار دولار بنهاية شهر أكتوبر 2025، بزيادة قدرها 538 مليون دولار.

وارتفع صافي الاحتياطي النقدي الأجنبي في مصر ليعمل إلى 50,215 مليار دولار في نهاية شهر نوفمبر 2025، بزيادة قدرها 144.4 مليون دولار خلال الشهر. وباتى المظهر في صافي الاحتياطيات الدولية والتخفيف من أي ضغط محتمل إيرادات اليرال من العملة الأجنبية حيث تشهد الصادرات ارتفاعاً متصاعداً منذ بداية العام الحالي، وارتفاع تدفقات الدخل من السياحة وتحويلات المصريين العاملين بالخارج.

نتائج ارتفاع وتيرة الاحتياطي النقدي ويري محللان أن هذا الارتفاع التاريخي يعزّن استقرار سوق الصرف، ويحد من الضغوط على الجنيه المصري، خاصة مع تحسن موارد النقد الأجنبي من الصادرات والتحويلات. ومع اقتراب شهر رمضان، يتوقع خبراء أن يساهم ارتفاع الاحتياطي في تهدئة وتيرة ارتفاع أسعار السلع الغذائية المستوردة، خاصة القمح والزيت والسكر، من خلال



### الربع الأول مقارنة مع 49 جنيهاً في توقعاته

وكذلك عدلت فيتش سوليوشنز توقعاتها لسعر صرف الجنيه بين 47 و49 جنيهاً للدولار في عام 2026، بدلاً من توقعات سابقة عند متوسط مستوى 49 جنيهاً للعام الحالي. وتوقّعت «إي إف جي هيرميس» ارتفاعاً متوسطاً لسعر صرف الدولار مقابل الجنيه إلى 48.04 جنيه خلال العام المالي الحالي، على أن يصل إلى مستوى 49 جنيهاً خلال العام المالي المقبل.

بينما رجحت «شركة الأهلي فاروس» تحسن متوسط سعر الدولار عند نحو 46 جنيهاً خلال 2026، وقد يصل إلى 45 جنيهاً بنهاية هذا العام. وقالت كير محلّي الاقتصاد الكلي في سي آي كابتال، سارة سعاده، أن معدلات التضخم في مصر تتخذ مساراً هبوطياً متواصلاً خلال الفترة الماضية، مع ترجيح استمرار هذا الانخفاض بوتيرة أسرع خلال الأشهر المقبلة، خاصة بعد أن استعرت السوق الزيادات الحاصرة الأخيرة للبنزين والبنزين بشكل أفضل وأسرع من المتوقع.

وأكدت أن هذا التطور ينعكس على التوقعات المالية الدولية والمحلية إلى تحسّن توقعاتها بشأن مستويات الأسعار خلال العام المقبل. وشهد خبير أسواق المال ميمم فهمي على السطوة على التضخم خلال العام الماضي وتوقعات تطاوله خلال عام 2026 أحد أبرز المؤشرات الإيجابية التي اتخذتها المؤسسات في تقييم اتجاهات الاقتصاد المصري الفترة المقبلة.

«التضخم يمثل أحد أهم العناصر التي يتحدد بناءً عليها تكلفة التمويل والاستثمار والفائدة الإيجابية، لذا فإن تراجعها في الفترة الأخيرة يمثل نقطة قوة لمؤشرات الاقتصاد المحلي»

بحسب فهمي، وتباطأت وتيرة التضخم في المدن المصرية في نوفمبر، بعد أن تسارعت في الشهر السابق لأول مرة منذ 4 أشهر، حيث ارتفعت أسعار المستهلكين بالتناقص الضخمة على أساس سنوي إلى 12.3% مقارنة مع 12.5% في أكتوبر.

في حين بلغ معدل التضخم على أساس شهري 60.3% مقارنة مع 8.8% في الشهر السابق، وفق بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. كما عدل البنك المركزي المصري توقعاته لتضخم 2025، ما يقابل 15% في تقديرات سابقة، مرجّح استمرار التراجع التدريجي لصل إلى نطاق 13-12% في الربع الثالث من العام الحالي، ثم إلى 9-5% في الربع الرابع، على أن يتراجع بين 3% و7% بحلول الربع الرابع من عام 2028

ناصر..

## بعد أن اسجل أعلى مستوى بتاريخه ووصل إلى ٤٥,٠١ مليار دولار بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥

## مؤسسات مالية ومحللون يرصدون تأثير قفزات احتياطي النقد الأجنبي علي قيمة الجنيه ومستوي التضخم خلال ٢٠٢٦

47 و49 جنيهاً خلال عام 2026، مقارنة بتقديرات سابقة كانت تشير إلى مستويات أعلى بين 48 و54 جنيهاً.

«جميع التوقعات ترجّح تحركات طيعة لا تتجاوز 5 إلى 6% صعوداً أو هبوطاً وهو ما يعزّن الثقة في قدرة العملة على الحفاظ على توازنها» بحسب شفيع.

وأرداد نقاول المؤسسات المالية بشأن مسار التضخم خلال العام المقبل، مرجّحة استمرار التراجع التدريجي له بدعم من تحسن الأوضاع النقدية وتراجع الضغوط السريعة على السلع الأساسية.

وأشارت إي إف جي هيرميس في أحدث تقاريرها الجنيّة إلى أن متوسط التضخم قد يصل إلى نطاق يتراوح بين 8 و10% بنهاية 2026، بما يمثل انخفاضاً إضافياً يتراوح بين 4 و6 نقاط مئوية مقارنة بمستويات عام 2025.

وتوقّعت كل من الأهلي فاروس وسي أي كابتال أن يتراجع معدل التضخم إلى نحو 11% خلال 2026، مدفوعاً بتراجع ضغوط الأسعار وتحسّن ميزان المدفوعات واستقرار سوق العملة، إلى جانب التدفقات المالية من مصادر متعددة.

أما بنك ستاندر تريتد، فجّرح أن يصل معدل التضخم إلى 11% بحلول يونيو 2026، عدم حدوث صدمات عالية أو إقليمية مفاجئة. وأشارت إلى أن التضخم قد يتراجع تدريجياً إلى 8 و10% بنهاية 2026، بما يمثل انخفاضاً إضافياً يتراوح بين 4 و6 نقاط مئوية مقارنة بمستويات عام 2025.

وتوقّعت «إي إف جي هيرميس» ارتفاعاً متوسطاً لسعر صرف الدولار مقابل الجنيه إلى 48.04 جنيه خلال العام المالي الحالي، على أن يصل إلى مستوى 49 جنيهاً خلال العام المالي المقبل.

بينما رجحت «شركة الأهلي فاروس» تحسن متوسط سعر الدولار عند نحو 46 جنيهاً خلال 2026، وقد يصل إلى 45 جنيهاً بنهاية هذا العام. وقالت كير محلّي الاقتصاد الكلي في سي آي كابتال، سارة سعاده، أن معدلات التضخم في مصر تتخذ مساراً هبوطياً متواصلاً خلال الفترة الماضية، مع ترجيح استمرار هذا الانخفاض بوتيرة أسرع خلال الأشهر المقبلة، خاصة بعد أن استعرت السوق الزيادات الحاصرة الأخيرة للبنزين والبنزين بشكل أفضل وأسرع من المتوقع.

وأكدت أن هذا التطور ينعكس على التوقعات المالية الدولية والمحلية إلى تحسّن توقعاتها بشأن مستويات الأسعار خلال العام المقبل. وشهد خبير أسواق المال ميمم فهمي على السطوة على التضخم خلال العام الماضي وتوقعات تطاوله خلال عام 2026 أحد أبرز المؤشرات الإيجابية التي اتخذتها المؤسسات في تقييم اتجاهات الاقتصاد المصري الفترة المقبلة.

«التضخم يمثل أحد أهم العناصر التي يتحدد بناءً عليها تكلفة التمويل والاستثمار والفائدة الإيجابية، لذا فإن تراجعها في الفترة الأخيرة يمثل نقطة قوة لمؤشرات الاقتصاد المحلي»

بحسب فهمي، وتباطأت وتيرة التضخم في المدن المصرية في نوفمبر، بعد أن تسارعت في الشهر السابق لأول مرة منذ 4 أشهر، حيث ارتفعت أسعار المستهلكين بالتناقص الضخمة على أساس سنوي إلى 12.3% مقارنة مع 12.5% في أكتوبر.

في حين بلغ معدل التضخم على أساس شهري 60.3% مقارنة مع 8.8% في الشهر السابق، وفق بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء. كما عدل البنك المركزي المصري توقعاته لتضخم 2025، ما يقابل 15% في تقديرات سابقة، مرجّح استمرار التراجع التدريجي لصل إلى نطاق 13-12% في الربع الثالث من العام الحالي، ثم إلى 9-5% في الربع الرابع، على أن يتراجع بين 3% و7% بحلول الربع الرابع من عام 2028

### الفترة الأخيرة جات مدفوعة بعدة عوامل، في

الخارج، إلى جانب الصادرات القوي في أسعار الذهب عالمياً، مشيراً إلى أن جزءاً من التسجّل، نتيجة عدة عوامل، أبرزها تسلم مصر دفعة نقدية بقيمة 3.5 مليار دولار مرتبطة بصفقة استثمارية كبيرة، وارتفاع قيمة أرصدة الذهب لتصل إلى 18.166 مليار دولار بفضل صعود أسعار الذهب عالمياً وازدياد حيازات الذهب المحلي.

بالإضافة إلى أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج وأصلت نموها القوي بنسبة 42.8% خلال أول عشرة أشهر من 2025 لتصل إلى 33.9 مليار دولار، ما ساهم في تعزيز السيولة

وإشرار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وعكس ارتفاع الاحتياطيات النقدية الأجنبية لمصر إلى 51.452 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2025 مؤشرات إيجابية قوية على الاستقرار الاقتصادي والقدرة على مواجهة تحديات الأسواق العالمية. وأشار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وسجل احتياطي النقد الأجنبي لمصر في نهاية يوليو 2025، ارتفاعاً ليصل 49,036 مليار دولار، بزيادة قدرها 336 مليون دولار. - وواصل احتياطي النقد الأجنبي لمصر ارتفاعه في نهاية أغسطس 2025 ليصل 49,250 مليون دولار، بزيادة قدرها 214 مليون دولار.

وشهد احتياطي النقد الأجنبي لمصر بنهاية سبتمبر 2025 زيادة قدرها 283 مليون دولار، ليصل 50,071 مليار دولار بنهاية شهر أكتوبر 2025، بزيادة قدرها 538 مليون دولار.

وارتفع صافي الاحتياطي النقدي الأجنبي في مصر ليعمل إلى 50,215 مليار دولار في نهاية شهر نوفمبر 2025، بزيادة قدرها 144.4 مليون دولار خلال الشهر. وباتى المظهر في صافي الاحتياطيات الدولية والتخفيف من أي ضغط محتمل إيرادات اليرال من العملة الأجنبية حيث تشهد الصادرات ارتفاعاً متصاعداً منذ بداية العام الحالي، وارتفاع تدفقات الدخل من السياحة وتحويلات المصريين العاملين بالخارج.

نتائج ارتفاع وتيرة الاحتياطي النقدي ويري محللان أن هذا الارتفاع التاريخي يعزّن استقرار سوق الصرف، ويحد من الضغوط على الجنيه المصري، خاصة مع تحسن موارد النقد الأجنبي من الصادرات والتحويلات. ومع اقتراب شهر رمضان، يتوقع خبراء أن يساهم ارتفاع الاحتياطي في تهدئة وتيرة ارتفاع أسعار السلع الغذائية المستوردة، خاصة القمح والزيت والسكر، من خلال

وفي سياق آخر يقول الخبير الاقتصادي كريم عادل، إن الارتفاع الذي شهده صافي الاحتياطي الأجنبي لمصر ليعمل إلى نحو 51.452 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2025 يعكس تطورات إيجابية مؤكدة، ولا يعني استقرار وصول الاقتصاد إلى مستوى أمن وأوضاع عايد، أن زيادة الاحتياطي خلال

### الفترة الأخيرة جات مدفوعة بعدة عوامل، في

الخارج، إلى جانب الصادرات القوي في أسعار الذهب عالمياً، مشيراً إلى أن جزءاً من التسجّل، نتيجة عدة عوامل، أبرزها تسلم مصر دفعة نقدية بقيمة 3.5 مليار دولار مرتبطة بصفقة استثمارية كبيرة، وارتفاع قيمة أرصدة الذهب لتصل إلى 18.166 مليار دولار بفضل صعود أسعار الذهب عالمياً وازدياد حيازات الذهب المحلي.

بالإضافة إلى أن تحويلات المصريين العاملين بالخارج وأصلت نموها القوي بنسبة 42.8% خلال أول عشرة أشهر من 2025 لتصل إلى 33.9 مليار دولار، ما ساهم في تعزيز السيولة

وإشرار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وعكس ارتفاع الاحتياطيات النقدية الأجنبية لمصر إلى 51.452 مليار دولار بنهاية ديسمبر 2025 مؤشرات إيجابية قوية على الاستقرار الاقتصادي والقدرة على مواجهة تحديات الأسواق العالمية.

وأشار عبد العزيز، إلى أن زيادة مكوّن العملات الأجنبية بمقدار 327 مليون دولار إلى 33.232 مليار دولار يعكس تحسن ميزان المدفوعات واستقرار سعر الصرف وسياسات البنك المركزي الناجمة.

وسجل احتياطي النقد الأجنبي لمصر في نهاية يوليو 2025، ارتفاعاً ليصل 49,036 مليار دولار، بزيادة قدرها 336 مليون دولار. - وواصل احتياطي النقد الأجنبي لمصر ارتفاعه في نهاية أغسطس 2025 ليصل 49,250 مليون دولار، بزيادة قدرها 214 مليون دولار.

وشهد احتياطي النقد الأجنبي لمصر بنهاية سبتمبر 2025 زيادة قدرها 283 مليون دولار، ليصل 50,071 مليار دولار بنهاية شهر أكتوبر 2025، بزيادة قدرها 538 مليون دولار.

وارتفع صافي الاحتياطي النقدي الأجنبي في مصر ليعمل إلى 50,215 مليار دولار في نهاية شهر نوفمبر 2025، بزيادة قدرها 144.4 مليون دولار خلال الشهر. وباتى المظهر في صافي الاحتياطيات الدولية والتخفيف من أي ضغط محتمل إيرادات اليرال من العملة الأجنبية حيث تشهد الصادرات ارتفاعاً متصاعداً منذ بداية العام الحالي، وارتفاع تدفقات الدخل من السياحة وتحويلات المصريين العاملين بالخارج.

نتائج ارتفاع وتيرة الاحتياطي النقدي ويري محللان أن هذا الارتفاع التاريخي يعزّن استقرار سوق الصرف، ويحد من الضغوط على الجنيه المصري، خاصة مع تحسن موارد النقد الأجنبي من الصادرات والتحويلات. ومع اقتراب شهر رمضان، يتوقع خبراء أن يساهم ارتفاع الاحتياطي في تهدئة وتيرة ارتفاع أسعار السلع الغذائية المستوردة، خاصة القمح والزيت والسكر، من خلال



## «المالية» تستهدف خفض دين أجهزة الموازنة إلى 68% من الناتج المحلي بحلول 2030/2029

أن الحكومة تدرس إصدار أدوات مالية تشمل سندات موقوعة باليورو والدولار وسندات استدامة، بهدف تغطية حوالي ٤٠% من احتياجات مصر من التمويل الخارجي خلال السنة المالية الحالية. كجوك كشف، أيضاً في تصريحاته عن تصاعد العجز الكلي لموازنة مصر إلى ٢٦ تريليون جنيه في العام المالي الماضي ٢٠٢٤-٢٠٢٥، مضطفاً فوائد الديون التي ألتهمت معظم إيرادات الميزانية، فيما تصاعد نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي إلى ٤,٥% مقارنة بالعام الأسبق.

وبلغت الإيرادات في ميزانية العام الماضي ٢,٦٣ تريليون جنيه تتضمن ٢,٦ تريليون جنيه إيرادات ضريبية، في حين بلغت

الخارجي، حيث إن هناك مديونات أخرى على مؤسسات مالية وشركات فوائد الدين اللعب الأكبر على مالية مصر خلال السنوات الماضية، بعد تسجيل الدين الخارجي أكثر من ١٥٦ مليار دولار في الربع الأول من العام ٢٠٢٥، بحسب بيانات وزارة التخطيط والتعاون الدولي.

ما بخصوص الدين الخارجي لأجهزة الموازنة، فقد نوّه كجوك إلى تراجعها ٤ مليارات دولار خلال عامين لتصل إلى نحو ٧٨ مليار دولار، وأرجع هذا التراجع إلى خطة سداد الدين فائق حجم ما تم استداثته، مشيراً إلى أن هذا الدين يمثل نحو نصف الدين الخارجي، حيث إن هناك مديونات أخرى على مؤسسات مالية

### تفاصيلها، في دعم هذا المسار الزلوي، بما يخفف الضغوط

التمويلية ويحسن هيكل الدين العام. وفق التقديرات الرسمية، يتراجع الدين الحكومي إلى نحو ٧٢٪ من الناتج المحلي في العام المالي ٢٠٢٥-٢٠٢٦، ثم إلى ٧٠٪ في ٢٠٢٨-٢٠٢٩، وصولاً إلى ٦٨٪ في ٢٠٢٩-٢٠٣٠. ويعكس هذا المسار المستهدف رؤية أوسع لتعزيز الاستدامة المالية وتحسين ثقة المستثمرين، مع تقليص المخاطر المرتبطة بارتفاع الدين، وتهيئة بيئة أكثر استقراراً لدعم النمو والاستثمار خلال العقد المقبل

الإعلان عن إجراءات خفض الدين

وكان الدكتور مصطفى مدبولي، رئيس مجلس الوزراء، قد أكد خلال الأسبوع الماضي- أن هناك توجيهات رئاسية للحكومة بالعمل على تخفيض نسبة الدين وتدابير على الموازنة العامة، وهو ما تحقق خلال العامين الماضيين بشكل ملحوظ، إذ كانت نسبة الدين الخارجي تمثل ٨٦٪، وتراجعت في عام ٢٠٢٥ إلى ٨٤٪، قائلاً: «نتوقع العام الجاري استمرار انخفاض النسبة من خلال حزمة من الإجراءات سنعلنها قريباً خلال أيام».

وأضاف رئيس مجلس الوزراء، أن هناك توقعات باستقرار سعر الصرف خلال الفترة المقبلة، مرفحاً: «تابع ما أثير في هذا الملف، وأقدر قلق المصريين من هذا الملف وتداعيات تأثيره على الأجيال القادمة، لكنهم أكدوا للمصريين أننا نأخذ إجراءات الحكومة في هذا المسار على افتراضات أكثر تفاؤلاً بشأن أداء الاقتصاد الكلي، وفي مقدمتها رفع معدل النمو إلى نطاق يتراوح بين ٥٪ و٦٪، هذا التحسن الرتقي في النمو ينظر إليه باعتباره عاملاً حاسماً في تقليص نسبة الدين إلى الناتج المحلي، ليس فقط عبر زيادة حجم الاقتصاد، بل أيضاً من لكتنا سفلتها خلال الإيرادات العامة وتعزيز قدرة الدولة على تمويل احتياجاتها دون توسع مفرط في الاقتراض.

إلى جانب النمو، تراهن الحكومة على تراجع معدلات التضخم وأسعار الفائدة، بما يساهم في تقليل تكلفة خدمة الدين، خاصة على إصدارات أدوات الدين الجديدة. ويعد هذا العنصر بالغ الأهمية، في ظل ما تتفله الفوائد من عبء كبير على الموازنة العامة، حيث يسمح انخفاضها بإعادة توجيه موارد مالية نحو الإنفاق التنموي والخدمي بدلاً من استنزافها في خدمة الدين.

أظهرت الوثيقة أن الحفاظ على تحقيق فوائض أولية ظل أحد أعمدة استراتيجية خفض الدين، باعتباره مؤشراً على قدرة الدولة على تخفيف نفقاتها دون احتساب فوائد الدين. كما تعول الحكومة على صفقات مبادلة الديون وتدابير مالية أخرى، لم تنصع عن

شيماء مرسي













بقلم : عبدالناصر قطب  
email: nasserkotb2006@yahoo.com

## ورقة بردك

# مصر و السعودية يدشان مرحلة جديدة من الترابط لمواجهة التآمر الإسرائيلي في الملفات الساخنة

## العلاقات بين القاهرة والرياض تعيش تقارباً ملحوظاً وتنسيقاً في المواقف واتفاقا في الرؤية الاستراتيجية في هذه المرحلة من تاريخ العرب

**مصر والسعودية تقفان بحزم ضد أى محاولة لتفتيت اليمن أو تقسيمه إلى فئات متقاتلة وتنطلقان من رؤية أن إضعاف وتفكيك اليمن سوف يفتح الطريق أمام النفوذ الإسرائيلي في هذه المنطقة المهمة من العالم**

كما أن مصر تهدف إلى منع اشتعال حرب داخلية أخرى في اليمن، خاصة مع الانقسام العميق في الجنوب اليمني الذي قد يعرضه للانفصال، وهو عامل غير إيجابي يؤثر أضراراً كبيرة في منطقة مهمة عند مدخل البحر الأحمر، وهو ما يرتبط بمصلحة مصر في تأمين الملاحة في قناة السويس بعد أن كانت تنتظم في أعقاب وقف إطلاق النار التسيب في قطاع غزة .

كذلك فإن مساعي راب الصدق في اليمن لها علاقة مباشرة بما تسعى إليه القاهرة من تشكيل كتل عربي إسلامي يحه دعماً للدول التي تتعرض لضغوط خارجية تدفعها نحو الانفصال، وتستهدف أن يكون هذا الدعم على مستويات تدعيم وعسكرة، وهو أمر يحتاج إليه الصومال في الوقت الحالي .

مماثلاً على الرئيس الأميركي رونالد ترامب نحو استكمال تنفيذ المرحلة الأولى من اتفاق وقف إطلاق النار في قطاع غزة، ودفع إسرائيل نحو المرحلة الثانية، شريطة أن يكون هناك جدول زمني للاستحبابها من القطاع، كما هو الحال بالنسبة لتحديد مسير سلاح حركة حماس .

وفي هذا السياق ، سارعت القاهرة إلى تليد والترحيب بالموقف السعودي بشأن عقد حوار سياسي بيني-بيني بين الكيانات الجنوبية . وفي الوقت ذاته دعمت انسحاب ما تبقى من قوات إماراتية في اليمن بما يضمن عدم وجود احتكاكات مباشرة بين الجانبين ، ويأتي ذلك بالتوازي تنوع اتصالاتها مع مختلف الأطراف العربية والإسلامية التي يمكن أن تلعب أدواراً وسيطة بين الدولتين .

وأعلنت الرئاسة المصرية، مطلع عام 2026، تطابق مواقف مصر مع السعودية في شأن "ضرورة التوصل إلى حلول سلمية لأزمات المنطقة، بما يحافظ على وحدة وسيادة الدول وسلامتها أراضيها، لا سيما في السودان واليمن والصومال وقطاع غزة"، وذلك في أعقاب استقبال الرئيس ا عبد الفتاح السيسي وزير الخارجية السعودي الأمير فيصل بن فرحان في القاهرة

وشدد الرئيس السيسي على «أهمية تكثيف التنسيق المصري السعودي إزاء مختلف القضايا ذات الاهتمام المشترك والأزمات الجارية في المنطقة»، وثنَّ السيسي، حسيماً نقل المتحدث باسم الرئاسة المصرية السفير محمد الشناوي، «جهود السعودية لاستضافة مؤتمر شامل يجمع المكونات الجنوبية اليمنية للحوار حول القضية»

وفي اليوم ذاته، أجرى وزير الخارجية المصري بدر عبد العاطي اتصالاً بالشهيد عبد الله بن زايد آل نهيان وزير الخارجية الإماراتي، «وذلك في إطار التشاير والتنسيق المستمر بين البلدين الشقيقين إزاء سبل دعم العلاقات الثنائية، ويحث عدد من القضايا الإقليمية ذات الاهتمام المشترك»، بحسب بيان الخارجية المصرية .

وبحسب تصريحات السفير تيم خلف، المتحدث الرسمي باسم وزارة الخارجية، فإن الوزير عبد العاطي أكد خلال الاتصال عمق العلاقات الأخوية التي تربط بين مصر ودولة الإمارات، وما تشهده من تعاون وثيق وتنسيق متواصل على مختلف المستويات، مشدداً على الحرص المشترك لمواصلة البناء على الزخم الإيجابي القائم وتعزيز مجالات التعاون الثنائي .

ونطبق الاتصال إلى تطورات الأوضاع في اليمن، حيث جرى التأكيد على أهمية دعم مسار التهدئة وخفض التصعيد ودعم الحوار الوطني اليمني .

وشدد الوزير عبد العاطي على أهمية التوصل إلى تسوية سياسية شاملة لللازمة في اليمن عبر بيني-بيني جامع .

وفي ختام الاتصال، اتفق الوزيران على أهمية استمرار التنسيق والتشاور الوثيق خلال المرحلة المقبلة إزاء مختلف القضايا الإقليمية والدولية، بما يعزز العمل العربي المشترك ويسهم في تحقيق الاستقرار في المنطقة .

الشاهد في الخاتمة أن التنسيق المصري-السعودي في قضايا اليمن، السودان، غزة يمثل دعامة أساسية في الاستراتيجية العربية لمواجهة الأزمات الساخنة في المنطقة، وهذا التنسيق لا يكتفي بمجرد التصريحات الإعلامية، بل يمتد لتشمل جهوداً سياسية ودبلوماسية مشتركة، تهدف إلى الحفاظ على وحدة اليمن العربية، حماية الأمن القومي العربي، وتعزيز الاستقرار الإقليمي وأوسع، وشركات مع المجتمع الدولي لتحقيق نتائج مستدامة تضمن مستقبلاً أكثر استقراراً وأماناً لشعوب المنطقة .



## « موقف موحد في مواجهة مخططات انهيار السودان وتفككه لمنع إضعاف الدول العربية وحماية الأمن القومي العربي من تحديات كبرى متعددة الأطراف

قوة العرب ككتلة واحدة قادرة على إدارة قضاياها دون تركها نهياً لصراعات القوى الكبرى .

ومن خلال دعم المبادئ التي تحافظ على وحدة الدول وسيادتها، يعمل التنسيق على منع تفكك الدول العربية، وهو أمر له تبعات مباشرة على الأمن القومي العربي جمعا .

كذلك فإنه في ملفات مثل اليمن، يعمل التنسيق على تقليل النفوذ في العربي لقضايا عربية حساسة، سواء من قوى إقليمية أخرى أو دول كبرى تسعى لتوسيع نفوذها في المنطقة .

ومن خلال تبني مواقف مشتركة في ملفات مثل اليمن أو السودان، يسعى التنسيق إلى حماية الأمن القومي العربي، ومنع تصعيد النزاعات إلى حروب إقليمية أوسع، وهو ما قد يحدث توازن سياسياً آمناً في المنطقة .

**تحديات وتدخلات**

تظهر أحياناً خلافات في وجهات النظر بين القوى الإقليمية الكبرى حتى بين حلفاء، مثل السعودية والإمارات، خاصة داخل الساحة اليمنية، ما يجعل التنسيق معقداً ويحتاج إلى إدارة دبلوماسية حذرة .

كذلك فإنه في ظل وجود قوى دولية تسعى للحفاظ على نفوذها في الشرق الأوسط، لا يمكن للتنسيق العربي أن يعمل بمعزل عن تأثيرات خارجية، ما قد يؤدي إلى ضغوط سياسية على مواقف مصر والسعودية في معالجة الأزمات، كما أن الصراعات المتوترة مثل في اليمن وغزة أو الأزمة في السودان تحمل أعباء إنسانية واقتصادية ضخمة، ما يستدعي جهوداً دولية ومساعدات فورية للوصول إلى حلول مستدامة، وهو أمر لا يمكن تحقيقه عبر جهود ثنائية فقط .

### استراتيجية مصرية

في ظل تصاعد التوترات الإقليمية وتداخل الأزمات على أكثر من جبهة، برزت القاهرة خلال الأيام الماضية لأعباء محورية في مساعي خفض التصعيد بين الأشقاء، مع تركيز واضح على الملف اليمني بوصفه إحدى أخطر بؤر الهشاشة في المنطقة، خاصة بعد الخلاف الدبلوماسي بين السعودية والإمارات .

وجاءت التحركات المصرية الأخيرة عبر اتصالات دبلوماسية مكثفة مع كل من المملكة العربية السعودية والإمارات في محاولة لاحتواء خلافات طارئة بسبب الوضع في اليمن والصراع الإقليمي بشأنه، تخشياً القاهرة أن تتحول إلى صراع مفتوح ينعكس سلباً على الأمن العربي وأمن البحر الأحمر .

معالجة، سواء في اليمن أو السودان أو غزة .

### اليمن صراع متعدد الاتجاهات

يعد اليمن أحد أكثر الملفات تعقيداً في المنطقة بسبب تعدد الفاعلين المحليين والإقليميين، وتداخل النفوذ الإيراني في دعم الحوثيين، مقابل دعم السعودية للحكومة المعترف بها دولياً ، و في هذا الإطار، لم تقتصر إكباتيات التنسيق المصري-السعودي على التصريحات الدبلوماسية، بل شملت المواقف السياسية المتطابقة التي تدعو للحل السياسي، الحفاظ على وحدة اليمن وسيادته، ورفض أي تدخل يفرط في تراب الدولة .

فمصر والسعودية هما من أبرز الدول الداعية إلى وقف إطلاق النار وتحقيق تسوية سياسية تحترم وحدة اليمن وتحقق مصالح الشعب اليمني، ذلك لأن انهيار اليمن يعني بالضرورة مزيداً من عدم الاستقرار في منطقة الشرق الأوسط وشبه الجزيرة العربية بأكملها، ما ينعكس مباشرة على الأمن القومي لكل من القاهرة والرياض .

كما أن اليمن يقع على مفترق بحرية حيوية عند باب المندب، وهو ما يجعل أية توترات هناك تهدد الملاحة الدولية، وبالتالي للاقتصاد العالمي، إضافة إلى تأثيرها المهم على قناة السويس ورفاهية التجارة العابرة من خلالها، وهو ما يشكل محركاً إضافياً لبقاء التنسيق السعودي-المصري قوياً في هذا الملف .

التنسيق في اليمن ليست مجرد كلمة بسيطة، بل يشمل التشاور السياسي، دعم السلام، والوقوف ضد التفكك والفوضى التي تعزها الميليشيات، وهناك جهود دبلوماسية مشتركة تشمل السعي لوقف التصعيد بين الفصائل اليمنية المختلفة، وذلك ضمن رؤية أوسع لإعادة الاستقرار إلى البلاد، ومحاولة منع تحول اليمن إلى ساحة لصراعات قوى خارجية .

### السودان .. جهود الحفاظ على وحدة الدولة

تشترك مصر والسعودية في أكثر من هدف في السودان، وعلى رأسها حماية وحدة وسيادة السودان، بالتنسيق مع دول عربية أخرى، في محاولة لإيقاف العنف المتصاعد داخل البلاد والعمل على تهدئة الأوضاع ، وقد تناولت المبادرات المبادرات المستمرة والدعوات لوقف إطلاق النار، وأعلن أن نحو حل هدية إنسانية تتضمن حماية المدنيين والدفع بالعملية السياسية

ومن نافذة القول أن الأهمية الاستراتيجية للسودان بالنسبة

لصراع واضحة، نظراً لحدوده المشتركة الطويلة، وكونه أحد أهم الشراكات التاريخية مع الدول العربية الأفريقية ، وبالتأكيد فإن الانقسام في السودان لن يؤثر فقط على الاستقرار المحلي، بل سيؤدي إلى تصاعد جسور التعاون العربي-الأفريقي، وقد يؤدي كذلك إلى تداعيات أمنية على حدود مصر الجنوبية، ما يعني أن أي تنسيق مصري-سعودي في هذا الملف ليس خياراً، بل ضرورة حتمية .

يضاف إلى ذلك أن انهيار السودان وتفككه يمكن أن يفتح المجال أمام تدخلات خارجية تتخذ من الفراغ الأمني، وهو ما يضعف الدول العربية ويضع الأمن القومي العربي — بكامل أبعاده — في مواجهة تحديات كبرى متعددة الأبعاد .

### غزة .. تنسيق من أجل وقف المحاناة

في ملف غزة، يعد الوضع الإنساني والسياسي من أكثر الملفات حساسية، ذلك أن الصراع المستمر في القطاع يحمل بين طياته تداعيات عميقة على الأمن الإقليمي، وتثيراً مباشراً على الاستقرار في مصر خاصة عبر الحدود مع القطاع .

مصر والسعودية تؤكدان دوماً خلال التشاور المشترك على ضرورة وقف الأعمال العدائية، توصيل المساعدات الإنسانية، حماية المدنيين، وإعادة إعمار القطاع بصورة تحفظ الحقوق الفلسطينية تحت من استحقاق الأزمات .

هذا الدور لا يقتصر على الجانب الإنساني فقط، بل يشمل المشاورات السياسية مع الفاعلين الدوليين والإقليميين والسعي للحفاظ على ثوابت القضية الفلسطينية، مع رفض أي تقويض لوحدة الأرض الفلسطينية، أو فرض وقائع جديدة على الأرض، وهو ما يندرج في إطار أكبر من المواقف التي تدعو لتسوية عادلة وشاملة للصراع .

### استقرار المنطقة العربية

لا شك أن التنسيق بين مصر والسعودية يرسل رسالة قوية حول إمكانية العمل الجماعي العربي في مواجهة الأزمات، وهو عنصر يصب في صالح

من الثابت أن العلاقات «المصرية - السعودية» محورية واستراتيجية، وهذه العلاقة مستمرة ومعها التنسيق والشراكة والتوافق تجاه كل القضايا الإقليمية، على رأسها الأوضاع في اليمن والسودان وسوريا ، فضلاً عن الحرب في غزة، وتطوراتها، وتجاوزات الجرائم الإسرائيلية، مع موقف متوافق بين مصر والمملكة ضد التهجير أو التصفية، وهو موقف أعلن منذ اللحظات الأولى، ومعهما موقف عربي تمثل في بيانات وزراء الخارجية العرب في الجامعة العربية، وفي واشنطن، وهو موقف يمتدني وصلب وحاسم .

وتشيد العلاقات المصرية السعودية تقارباً ملحوظاً وتنسيقاً في المواقف واتفاقاً في الرؤية الاستراتيجية في هذه المرحلة من تاريخ العرب ويأتي على رأس هذه الموضوعات الموقف من أحداث اليمن الموحد القوي الذي تحكمه سلطة مركزية تفرض نفوذها على جميع الحدود اليمنية وهو مطلب مصري - سعودي، فمصر والسعودية تقفان بحزم ضد أي محاولة لتفتيت اليمن أو تقسيمه إلى فئات متقاتلة، لأن إضعاف وتفكيك اليمن سوف يفتح الطريق أمام النفوذ الإسرائيلي في هذه المنطقة الهامة من العالم .

لذلك فإن موقف مصر والسعودية جاء حاسماً وقاطعاً بعدم السماح بأي تدخلات في الشأن اليمني ولن يسمح بتفككه أو تجزئة اليمن ولن يسمح بمزيد من الشقاق، والافتراق لروايتي اليمن

تأتي مبادئ حاسمة تتسلسل بها أكبر قوتين في المنطقة هما مصر والسعودية، لذلك فإن التنسيق بين مصر والسعودية في المواقف السياسية قد وصل إلى مستوى رفيع يشم بالسعودية القوية وهذا هو المتفق والمؤيد من قوتين كبيرتين تقودان الأمة العربية

السعودية لها مصلحة في اليمن واضحة ، حيث يرتبط استقرار اليمن ارتباطاً قوياً باستقرار الأمن القومي السعودي ضبط الأوضاع في اليمن والمحافظة على وحدة اليمن القومي، كما أن استقرار اليمن يرتبط ارتباطاً مباشراً بالأمن القومي المصري لأن التحكم في مضيق باب المندب يؤثر تأثيراً مباشراً على حجم مرور التفاعلات من قناة السويس، ذلك المسار المائي الدولي

### ملفات ساخنة

ويشهد الشرق الأوسط ومنطقة القرن الأفريقي حالياً واحداً من أكثر الفترات حساسية وتعقيداً في تاريخه الحديث ، فهناك أزمات مستعصية مثل الحرب في اليمن، أو الصراع في السودان، والحصار في قطاع غزة - وهذه ملفات تشترك مع مصالح ومخاوف دولية وإقليمية، مما يطرأ على تحولات حول دور القوى العربية الكبرى في احتواء هذه الأزمة .

في هذا السياق، برز التنسيق الاستراتيجي بين مصر والمملكة العربية السعودية كأحد أهم محاور العمل المشترك، يحمل في طياته انعكاسات كبيرة على الاستقرار الإقليمي والأمن القومي العربي بشكل عام .

وبحسب إجماع المراقبين ، يمكن اعتبار التعاون بين مصر والسعودية نموذجاً للعلاقات الثنائية في إطار عظموة الأمن القومي العربي: إذ تجمع بين قوتين محوريين في المنطقة — مصر بصفتها أكبر دولة عربية جيوسجرافياً واستراتيجياً، والسعودية باعتبارها القوة الاقتصادية والمركز الديني للمسلمين العرب، فضلاً عن موقعها السياسي الفاعل على مجلس التعاون الخليجي والتحالفات الإقليمية

وقد أكد خبراء في السياسة الدولية أن هذا التنسيق يشكل صمام أمان للأمن القومي العربي في مواجهة التحديات الراهنة ، فهذا ليس تنسيقاً شكلياً، بل استجابة استراتيجية لواقع مليء بالأزمات، تدرك الدولتان من خلاله أن تداعيات أي أزمة يمكن أن تمتد إلى عمق الأمن القومي العربي إذا تركت دون

مصر للتأمين  
MISR INSURANCE



مفبش  
أسهل  
من كده

أمن على عربيتك الزيرو  
من أبليكيشن مصر للتأمين

حمل الأبليكيشن



Download on the App Store GET IT ON Google Play

تطبيق الشروط والأحكام

رقم التسجيل الضريبي 200-008-404

الاعلان حاصل على موافقة الهيئة العامة للرقابة المالية بتاريخ ٢٠٢٥/٤/٢٢

إحدى شركات صندوق مصر السيادي للاستثمار والتنمية

نداء لأهل مصر

ياإحديك  
مايتنصبش  
عليك